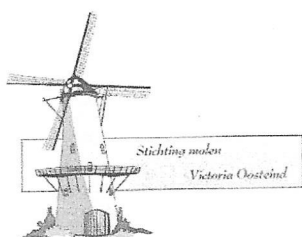


BELEIDSPLAN

STICHTING MOLEN VICTORIA OOSTEIND



2018 – 2022



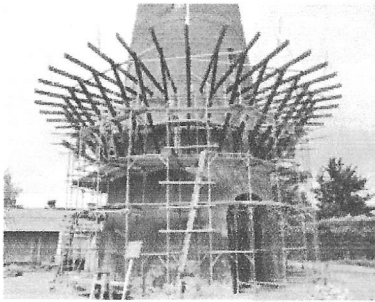
Stichting Molen Victoria Oosteind
juli 2018
Kamer van Koophandel: 20127993
RSIN: 8171.96.316

1. Voorwoord

In 2007 maakte een groep bewoners van het dorp Oosteind de wens kenbaar om de molen, gevestigd aan de Provinciale weg 143 te restaureren. Er werden plannen gemaakt en verder uitgewerkt. Uiteindelijk werden de plannen als realistisch beoordeeld en in 2007, het jaar van de molen, werd de Stichting Molen Victoria Oosteind opgericht.

Dankzij diverse ontvangen subsidies en andere financiële bijdragen kon de eerste fase van het restauratieproject (het restaureren van de molenromp) van start gaan. Deze eerste fase is succesvol voltooid.

Ook de tweede fase van de restauratie (het aanbrengen van de stellingen rondom de molen) kon inmiddels worden afgerond.



Oosteind 1 juli 2018

Arnold Emmen,
secretaris bestuur Stichting Molen Victoria Oosteind.



In de komende jaren zal het beleid van onze stichting er op gericht zijn dat Molen Victoria Oosteind eind 2022 zijn wieken voor het eerst sinds vele jaren weer kan laten draaien.

2. Inhoud

1. Voorwoord	2
2. Inhoud	3
3. Doelstelling 2018 – 2022	4
3.1. Missie	4
4. Stichting Molen Victoria Oosteind	4
4.1. Het bestuur	4/5
4.2. Positionering van Stichting Molen Victoria	5
4.3. Het werkgebied van Stichting Molen Victoria	5
4.4. Vrijwilligers	5/6
4.5. De Provincie Noord-Brabant	6
4.6. De Gemeente Oosterhout	6
4.7. De Vereniging Hollandsche Molen	6
4.8. Het Gilde van Vrijwillige Molenaars	6
4.9. Molenstichting Noord-Brabant	7
4.10. De inwoners van Oosteind	7
4.11. Financiële ondersteuning/sponsors	7
4.12. Draagvlak	7/8
4.13. Donateurs	8
5. Het Project	8
6. Historie	8/9
7. Uitdaging	9/10
8. Werkzaamheden en activiteiten 2018 – 2022	10
8.1. Actieplan 2018 – 2019	10
8.2. Actieplan 2020 -2021	10
8.3. Actieplan 2021 -2022	10
9. Toekomstperspectief	11
10. PR & Communicatie	11
11. Financiën	11
12. Besluit	12

3. Doelstelling 2018 – 2022

Het doel van Stichting Molen Victoria Oosteind voor de komende beleidsperiode is duidelijk. De stichting startte haar werkzaamheden in 2007. Om het project succesvol te laten zijn, dient alles in het werk te worden gesteld om de derde en tevens laatste fase van de restauratie uiterlijk 31 december 2022 af te ronden. Met andere woorden: Eind 2022 moeten de wieken van Molen Victoria weer draaien.

Voor het voltooien van de restauratie lijkt een periode van vier jaar wellicht ruim bemeten. Maar op de weg daarnaar toe staat de stichting nog voor een groot aantal moeilijke opgaven en uitdagingen.

Voorbeelden:

- * de bouw van het molenmechaniek vergt bijzonder veel tijd en vakmanschap;
- * beperkte subsidies vragen een grote eigen inbreng van financiële middelen. De stichting moet daarvoor op zoek naar extra geld;
- * de financiële crisis van de afgelopen jaren heeft de mogelijkheden van sponsoring en het verkrijgen van donaties bepaald niet in positieve zin beïnvloed.

Die opdracht is niet eenvoudig, maar met de juiste inzet van mensen en middelen hoopt de stichting zijn doelstelling te bereiken.

Dit beleidsplan vormt de basis voor een stuk vertrouwen om de molen(wieken) eind 2022 weer te laten draaien en voor de toekomst van een gezonde en sterke molenstichting.

3.1 Missie

De missie van de stichting, zoals vermeld in de statuten is: De restauratie en instandhouding van Molen Victoria en voorts al datgene wat met deze missie rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daarbij bevorderlijk kan zijn, dit alles in de ruimste zin van het woord.

Het meerjaren beleidsplan wordt gekenmerkt door de volgende belangrijke ambities:

- * De stichting zal zich inzetten om molen Victoria uiterlijk per 31 december 2022 volledig en in volle glorie te hebben gerestaureerd;
- * De stichting ziet het als zijn taak om een zo breed mogelijke publiek te interesseren voor het behoud en het in stand houden van de molen.

4. Stichting Molen Victoria Oosteind.

4.1 Het bestuur

Het bestuur bestaat uit een door het bestuur vast te stellen aantal van tenminste drie bestuurders (statuten art. 3, lid 1).

Bij de oprichting van de stichting in 2007 heeft het bestuur besloten dat het eerste bestuur zal

bestaan uit vijf bestuurders (statuten: slotverklaring). Momenteel bestaat het bestuur van de stichting uit zes leden: vijf bestuursleden plus een werkend bestuurslid (H. Rombouts) dat doorgaans de vergadering van het bestuur niet bijwoont, maar zich vooral inzet voor het regelen van praktische zaken in en rondom de molen.

Binnen het bestuur bestaat geen onderscheid tussen een dagelijks bestuur en een algemeen bestuur.

Een aantal bestuursleden heeft ervoor gekozen om naast hun bestuurlijke verantwoordelijkheden leiding te geven aan een team van vrijwilligers, die op verzoek van het bestuur, werkzaamheden verrichten aan, in en rondom de molen.

Het bestuur van Stichting Molen Victoria bestaat uit:

- * J.J.P. (Jos) Ligtvoet, voorzitter
- * J.M.M.J. (Jan) van Dongen, waarnemend voorzitter
- * A.J. (Arnold) Emmen, secretaris
- * J.A.M. (Toine) Schellekens, penningmeester (aftredend)
- * R.J.M. (Rob) Pöiesz, opvolgend penningmeester
- * L.G.G. (René) Louwet, bestuurslid
- * A. (Axel) Kruse, bestuurslid
- * H. (Huub) Rombouts, (werkend bestuurslid, zie hiervoor)

Stichting Molen Victoria heeft geen personeel in dienst en de bestuursleden ontvangen geen vergoeding voor hun bestuursfunctie.

4.2. Positionering van Stichting Molen Victoria

Stichting Molen Victoria onderhoudt relaties met overheden, organisaties, bedrijven en particulieren. De stichting realiseert zich dat een goede verstandhouding met die externe partners van groot belang is en dat het onderhouden van die contacten belangrijk is voor de stichting en de doelstellingen die de stichting nastreeft.

4.3. Het werkgebied van Stichting Molen Victoria

Het werkgebied van Stichting Molen Victoria omvat het restaureren van Molen Victoria. De molen heeft de status van rijksmonument.

Verder geeft de stichting zich rekenschap van het feit dat Molen Victoria in een bijzonder gebied staat: het buitengebied van Oosteind/Oosterhout. Dat betekent dat het bestuur ervoor moet zorgen dat het restaureren van de molen en het inrichten van de omgeving van de molen recht moet doen aan die bijzondere situering.

4.4. Vrijwilligers

Het is al vaak gezegd en het geldt nog steeds in belangrijke mate, ook voor Stichting Molen Victoria: vrijwilligers zijn het cement van onze samenleving.

Zonder hun inzet was de inmiddels gerealiseerde eerste fase van ons restauratieproject (het restaureren van de molenromp) nooit tot stand gekomen. Ook tijdens de tweede fase van het project (het aanbrengen van de stellingen rondom de molen) is hun inzet onmisbaar geweest. Vanaf 2018 zal de aandacht van onze stichting óók gericht worden op het exploiteren en onderhouden van de molen. Verder zal er in de nabije toekomst ook behoefte zijn aan mensen die het leuk vinden om gasten te ontvangen en rond te leiden.

4.5. De provincie Noord-Brabant

Als bovenlokale bestuurslaag speelt de provincie een belangrijke rol bij de bescherming en het behoud van molens. Ook speelt de provincie een belangrijke rol als intermediair bij het toedelen van (rijks)subsidies.

4.6. De gemeente Oosterhout

Molen Victoria staat aan de rand van de bebouwde kom van Oosteind. Oosteind behoort met twee andere (kerk)dorpen tot de gemeente Oosterhout.

Bij het 125-jarig bestaan van Molen Victoria mocht de stichting een activiteitensubsidie van de gemeente ontvangen van € 500.

Verder heeft de gemeente de straatstenen die in een wijk van Oosterhout vervangen moesten worden aan de stichting geschonken om het buitenterrein rondom de molen te kunnen bestraten.

Wanneer nodig voert de stichting overleg met de gemeente zowel op ambtelijk als op bestuurlijk niveau.

Om (via de provincie) aanspraak te kunnen maken op (rijks)subsidie is een positieve instelling van de gemeente ten aanzien van de restauratie en instandhouding van de molen van groot belang. Zonder die positieve instelling zal het voor de stichting problematisch zijn om voornoemde subsidies te verwerven.

4.7. De vereniging Hollandsche Molen

De vereniging Hollandsche Molen functioneert als een landelijk overkoepelend orgaan voor nationale belangenbehartiging van molens, moleneigenaren en molenaars. Wanneer en waar odig zal de stichting een beroep doen op deze ondersteuning.

4.8. Het Gilde van Vrijwillige Molenaars

Zodra de restauratie van Molen Victoria is voltooid zal onze stichting zo mogelijk een beroep doen op dit gilde om vrijwilligers op te leiden tot molenaar en het verkrijgen van het "getuigschrift vrijwillige molenaar".

4.9. Molenstichting Noord-Brabant

Stichting Molen Victoria Oosteind onderhoudt contacten met deze stichting die op provinciaal niveau van betekenis is bij het behartigen van haar belangen op provinciaal en lokaal niveau.

4.10. De inwoners van Oosteind

Molen Victoria staat in een landelijk gebied. De inwoners van het dorp zien dat de oude molenromp in hun dorp steeds verder wordt omgebouwd tot een volledig werkende molen. Dit is van groot belang over het versterken van het draagvlak van de stichting binnen de Oosteindse gemeenschap.

4.11. Financiële ondersteuning/sponsors

Stichting Molen Victoria is de volgende organisaties en instanties bijzonder erkentelijk voor de financiële steun die zij de afgelopen jaren heeft ontvangen:

- * Nationaal Restauratiefonds
- * SNS Reaal Fonds
- * Prins Bernhard Cultuurfonds
- * M.A.O.C. Gravin van Bijlandt Fonds
- * Bingo Sponsor Loterij
- * Monumentenwacht Noord Brabant
- * Stichting Parkfeest Oosterhout
- * ANWB voor een mooi uithangbord
- * Gemeente Oosterhout voor aanwijsbordjes en een uithangbord.

Daarnaast mocht de stichting in de eerste twee fasen van de restauratie regelmatig een beroep doen op ondernemers en vrijwilligers uit het dorp. Nooit deed de stichting tevergeefs een beroep op hen voor belangeloze beschikbaarstelling van expertise, materieel en materialen. Omdat deze steun voor de stichting van levensbelang is en in de toekomst van nog grotere betekenis kan zijn voor het werk en de toekomst van de stichting, hecht de stichting zeer aan continuering van deze positieve relaties.

4.12. Draagvlak

De Stichting realiseert zich dat het mede haar taak is te zorgen voor een breed draagvlak voor de restauratie van de molen en – als die is voltooid – voor draagvlak voor de instandhouding van de molen.

Daarom neemt de stichting deel aan nationale, provinciale en regionale molendagen. Ook treedt de stichting regelmatig op als gastheer voor deelnemers aan fietstochten in de regio.

Verder worden er in en om de molen regelmatig activiteiten gehouden zoals bijvoorbeeld:

- * Een “Color Fun Run”;
- * Tokkelen vanaf het dak van de molen.

Met name deze laatste activiteiten brengen de molen onder de aandacht van een gevarieerd publiek.

4.13. Donateurs

De stichting beschikt over een beperkt aantal donateurs. Maar ook zij zijn van groot belang voor de stichting, zowel financieel als voor de promotie van de molen in het algemeen en voor de stichting in het bijzonder.

5. Het project

In 2007 heeft een groep bewoners van Oosteind het plan opgevat de restanten van Molen Victoria te restaureren tot een volledig functionerende molen. Dit initiatief resulteerde in 2007 in de oprichting van Stichting Molen Victoria Oosteind. Mede door hun enthousiasme en inzet zijn de eerste en tweede fase van de restauratie van de molen inmiddels afgerond. De derde en laatste fase van de restauratie omvat het aanbrengen van de molenkap en het aanbrengen van de molenmechaniek met de wiken.

De kosten van deze derde fase zijn begroot op een bedrag van ± € 510.000.

Omdat het technisch mogelijk is deze fase in deelprojecten uit te voeren, ziet het financiële plaatje er als volgt uit:

Fase 3a: het maken en aanbrengen van een draaibare kap (inclusief raderen en assen):
€ 234.000;

Fase 3b: het maken en aanbrengen van de wiken en de staart: € 95.000;

Fase 3c: het binnenwerk en de molensteen: € 180.000.

Het bestuur zal zich de komende tijd tot het uiterste inspannen om de hiervoor noodzakelijke financiële middelen te verwerven.

De mogelijk te verkrijgen subsidies bedragen over het algemeen 50% – 60% van het totaal benodigde bedrag. Met de inzet van eigen middelen, vrijwilligers en het verwerven van additionele financiële middelen, hoopt de stichting de laatste fase van het restauratieproject van Molen Victoria voor 1 januari 2023 te kunnen afronden.

6. Historie

2 januari 1890

Dhr. J.M. Teurlings uit Tilburg dient bij de gemeente Oosterhout een aanvraag in voor het bouwen van een wind-, graan- en schorsmolen op het perceel F1286 te Oosteind.

7 februari 1890

Hierop wordt gunstig beslist. Er wordt een stenen molen gebouwd; een stellingmolen met een galerij van 9 meter hoog. De molen krijgt de naam: de Hoop.

6 augustus 1890

De molen moet gereed zijn, omdat op die datum de fam. Teurlings haar intrek neemt in Oosteind op het adres Oosteind no. 121. (Als men adressen behalve een plaatsnaam en nummer ook een straatnaam gaat geven wordt het adres Uilendonksestraat A92 en nog later Provincialeweg 143-143a.)

29 december 1908

Omdat er niet altijd genoeg wind is om de molen te laten draaien wordt uitgezien naar een motoraandrijving.

Dhr. Teurlings dient een aanvraag in voor het plaatsen van een zuiggasmotor van 20 pk op perceel 1394.

22 januari 1909

Die vergunning wordt verleend. Het is een grote vooruitgang omdat men niet meer afhankelijk is van de wind. Zo'n zuiggasmotor gebruikt als brandstof kolen en daarom moet er ook een kolenhok worden gebouwd.

27 april 1917

Dhr. Teurlings blijft echter niet alleen molenaar. Hij wordt ook leerlooier en krijgt een vergunning voor het bouwen van een looierij.

1919

De looierij wordt uitgebreid tot een oppervlakte van 144 m².

17 juli 1925

Volgens de koopakte van notaris Van Meerwijk, worden de molen en de looierij eigendom van **Augustinus (Gusje) Adrianus van Gorp**.

5 september 1929

Er voltrekt zich een ramp: de molen brandt geheel uit. Door de aanwezigheid van veel schors moet het een zeer hevige brand zijn geweest. Men zal het ook zeker zeer spectaculair gevonden hebben, want de brandende wieken begonnen te draaien!

1929

Er wordt een begin gemaakt met het herstel van de molen.

29 november 1929

Er wordt een vergunning verleend om de molen te verbouwen. De molen wordt nooit meer voorzien van wieken. Er wordt een ruwoliemotor van 30 pk geplaatst die de molen aandrijft. In de crisisjaren wordt er veel schors gemalen, voor de vele looierijen in Oosteind. Onder andere transportbedrijf A. van Rijen (nu nog als zodanig actief in Oosteind) zorgt voor de aanvoer van hegschors uit de Ardennen.

1942

Er is sprake van om de molen volledig te restaureren. Er is zelfs al een subsidie vastgesteld van f 250,- van de gemeente Oosterhout en f 750,- van de provincie. Door de 2de wereldoorlog was er gebrek aan materialen en komen de papieren niet rond en zo wordt alsnog overgeschakeld op elektrisch malen.

Begin jaren 50

De molen wordt voorzien van een dubbele maalstoel met twee graanmolens.

1952

Er komt een hamermolen bij om veevoeder te malen. Deze hamermolen staat er nog steeds.

8 juli 1954

Guusje van Gorp overlijdt en het bedrijf wordt overgenomen door **Victor van Gorp** met medewerking van 14-jarige broer Sjaak.

De molen heet nu **VICTORIA**.

15 januari 2007

Tot deze datum blijft Vic eigenaar van de molen en bewoner van het woonhuis; dan verkoopt hij het woonhuis met molen en looierij aan de **Stichting Molen Victoria Oosteind**. De stichting verkoopt de grond met het woonhuis, maar niet de molen en de looierij.

7. Uitdaging

In de beleidsperiode 2018 – 2022 staat onze stichting voor de uitdaging de financiering van de

derde fase van het restauratieproject sluitend te krijgen. Daarnaast moet in deze periode ook de feitelijke restauratie worden voltooid.

Het bestuur geeft zich rekenschap van het feit dat het werk door de vrijwilligers ook als zodanig door hen ervaren moet worden. Een te strakke planning kan op gespannen voet komen te staan met het gevoel vrijwillig een bijdrage te leveren aan de voltooiing van het project. Anderzijds is het vanwege voorwaarden die aan mogelijke subsidies verbonden worden, noodzakelijk ernaar te streven het project eind 2022 af te ronden.

Tenslotte zal de stichting aan het einde van de planperiode, nadat de restauratie is voltooid, ook klaar moeten zijn voor de exploitatie van de molen en de naast de molen gelegen loods.

8. Werkzaamheden en activiteiten 2018 – 2022

8.1. Actieplan 2018 - 2019

Deze periode zal in het teken staan van afstemming en het treffen van voorbereidingen.

- * Afstemming met betrekking tot de inzet van vrijwilligers (in relatie met mogelijke subsidievoorwaarden).
- * Afstemming met bouwers en vrijwilligers over het maken van een werkbaar bouwplan. Wat kunnen/mogen we zelf doen, wat moet aan de professionele molenbouwer worden overgelaten. Hoe kunnen we dat op een efficiënte manier combineren en organiseren.
- * Afstemming met de molenbouwer.
- * Verdere verbreding van het draagvlak van de stichting.

8.2. Actieplan 2020 – 2021

Willen we de gestelde deadline halen, dan zal de derde fase van de restauratie uiterlijk in 2020 moeten starten.

- * Afhankelijk van het resultaat van de fondsenwerving: afstemming en precisering van de werkzaamheden van vrijwilligers en molenbouwer.
- * Op basis van voornoemde afstemming starten met de werkzaamheden van de vrijwilligers.
- * Voortgaan met fondsenwerving.
- * Doorgaan met inspanning op het terrein van verbreding van het draagvlak van de stichting.

8.3. Actieplan 2021 – 2022

De stichting zal zich gaan oriënteren op de voltooiing van de restauratie.

- * Voortzetting van de restauratie door molenbouwer/vrijwilligers.
- * Blijvende aandacht voor fondsenwerving.
- * Voortwerken aan draagvlakverbreding.
- * Oriëntatie op de periode na voltooiing van de restauratie: het realiseren van de uiteindelijke cultuurhistorische en recreatieve doelen van de molen en de loods (informatie/documentatie, exposities, repetities, vergaderingen etc.)

9. Toekomstperspectief

In de planperiode moet het bestuur zich oriënteren op de verdere invulling van de activiteiten nadat de restauratie is voltooid:

- * De loods bij de molen zal, wanneer die is gerestaureerd, ingericht worden als informatie-documentatiecentrum, als expositieruimte, als vergaderruimte enz.
- * Ons bestuur en onze vrijwilligers zullen, wanneer de molen volledig is gerestaureerd, bezoekers graag rondleiden in de molen.
- * Zodra de molen in zijn oude glorie is hersteld zullen – naast de basisschool van Oosteind – ook scholen uit Oosterhout en de regio benaderd worden om de molen te bezichtigen. Ook zorginstellingen zal de gelegenheid worden geboden met hun inwoners een bezoek te brengen aan de molen.
- * Stichting Molen Victoria wil in de naast de molen gelegen loods periodiek exposities inrichten om mensen in de gelegenheid te stellen hun hobby (b.v. schilderijen, beeldhouwwerken, keramiek, sieraden etc.) met anderen te delen. Ook kan gedacht worden aan het tentoonstellen van verzamelingen.

10. PR & Communicatie

Het restauratieproject van de Oosteindse molen is bekend in de regio. Voor publiciteit over dat proces communiceert de stichting via haar website. Daarnaast worden, als er bijzonderheden te melden zijn, persberichten gezonden naar Weekblad Oosterhout, Weekblad Het Kanton, Dagblad BN De Stem en naar de ORTS (de lokale tv-zender). Stichting Molen Victoria heeft een website (www.molenvictoria.nl). De ontwikkelingen met betrekking tot de restauratie van de molen kunnen via de site worden geraadpleegd.

11. Financiën

Stichting Molen Victoria heeft geen winstoogmerk. In de statuten van de stichting is opgenomen dat alle activiteiten van de stichting zijn gericht op realisatie van het in de missie omschreven doel. Huidige en toekomstig te verwerven middelen zullen voor dit doel worden ingezet.

De stichting beheert bankrekeningnummer NL78RABO0131 9691 88 bij de Rabobank te Oosterhout.

Aan het einde van het boekjaar worden door de penningmeester de boeken afgesloten.

Daaruit worden de jaarstukken opgesteld, bestaande uit de jaarrekening, de balans en een staat van baten en lasten over het betreffende boekjaar.

Het bestuur beoordeelt en controleert de betreffende stukken en keurt deze goed middels een besluit van het bestuur. Vervolgens dechargeert het bestuur de penningmeester voor het gevoerde financiële beheer.

12. Besluit

Dit Beleidsplan 2018 -2022 is door het Bestuur van de Stichting Molen Victoria Oosteind vastgesteld in zijn vergadering van 11 juli 2018.

J. Ligtvoet, voorzitter,

v.n.v. J. Bongers



A. Emmen, secretaris,

